**项目章程**

项目名称： 软件缺陷分析与预测系统

项目发起人： 邸晓飞 准备日期： 08.31--10.26

项目经理： 张鑫成 项目客户： 邸晓飞

**项目目标或批准项目的原因**

项目开展的原因:课程要求

**高层级项目描述**

项目描述：根据提供的软件缺陷数据集，构建软件缺陷分析与预测系统。并结合机器学习的分类算法，对不同算法性能进行比较，选出性能最好的算法。

目标达成：阅读相关论文，总结相应经验，进行多种算法的尝试，积极开展组内组外的讨论。

**高层级需求**

能高效准确的检测识别到项目的缺陷，并在对缺陷软件的预测上有较高的准确率。

**高层级风险**

人力资源紧张，资金紧张，相关知识储备有待加深，无法准确理解客户的需求。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **项目目标** | **成功标准** | | **批准人员** |
| **(1)范围** | | | |
| 基本解决软件缺陷的识别问题，实践机器学习相关内容，收获项目管理经验。 | 预测系统达到一定的准确率以及效率，项目按照流程正常收尾。 | | 邸晓飞 |
| **(2)时间** | | | |
| 教学周第八周前。 | 教学周第八周前完成第一阶段任务，并顺利完成答辩。 | | 邸晓飞 |
| **(3)成本** | | | |
| 人力资源 | 项目开销未超过计划成本 | | 邸晓飞 |
| **(4)其他** | | | |
| 项目准确率、效率较高，干系人相对满意。 | 预测系统达到一定的准确率以及效率，干系人对小组成果很满意。 | | 邸晓飞 |
| **总体里程碑** | | | **到期日** |
| 项目中的重大事件，如完成项目主要可交付成果、项目的开始或结束，或者产品得到验收 | | |  |
| 算法的学习以及确定 | | | 第四周 |
| 进行前端、后端的开发 | | | 第七周 |
| 答辩以及相关文档的准备 | | | 第八周 |
|  | | |  |
|  | | |  |
| **预算** | | | |
| 100元 | | | |
| **干系人** | | **角 色** | | |
| 邸晓飞 | | 客户 | | |
| 张鑫成 | | 项目经理、开发人员 | | |
| 王继航 | | 开发人员 | | |
| 张辰昕 | | 开发人员 | | |
| 杨晓雪 | | 开发人员 | | |
| **项目经理职权层级（项目经理在人员配备、预算管理以及偏差、技术决策和冲突管理方面的职权）** | | | | |

**（1）人员配备决策**

雇用、解雇人员，制定团队规则，以及接收或不接收员工的职权

项目经理具有指定团队规则的权力，不具有雇用、解雇人员，以及接收或不接收员工的权力

**（2）预算管理和偏差**

指项目经理拥有调拨、管理、控制和分配项目资金的权力

**（3）技术决策**

项目经理在小组对可交付成果或项目方法做出技术决定的讨论，并产生分歧时享有1.5票的投票权。

**（4）冲突解决**

项目经理在组内产生冲突是有权提出组内投票，项目经理享有1.5票的投票权。与外部干系人发生冲突时以最初的需求文档为最终解释。

**批准：**

——————————————— ——————————————————

项目经理签字：张鑫成 发起人或委托人签字：邸晓飞

——————————————— ——————————————————

日期：2022/09/06 日期：